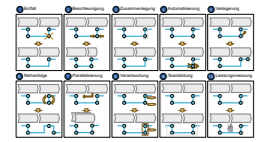




Systematische Prozessentwicklung

7 Schritte von der Planung [Plan] bis zur Wertsteigerung [Produce Value]



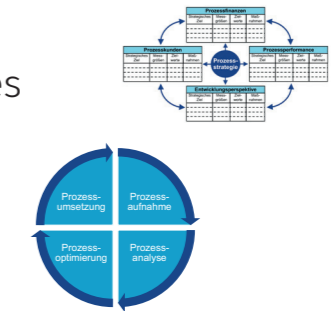
Verbesserungspotenziale herausarbeiten

1
ANALYSE & BEWERTUNG VON SCHWACHPUNKTEN

PLAN

7
WIRKSAMKEIT & NACHHALTIGKEIT

Steuerung des Prozesses anhand vereinbarter Kennzahlen



	Idee 1	Idee 2	Idee 3	Idee 4
Kritikpunkt 1	•	•	•	•
Kritikpunkt 2	•	•	•	•
Kritikpunkt 3	•	•	•	•
Kritikpunkt 4	•	•	•	•
Kritikpunkt 5	•	•	•	•

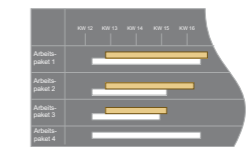
Lösungsansätze für Kritikpunkte ausarbeiten und Morphologischer Kasten

2
SZENARIEN ENTWICKLEN

PRODUCE

6
UMSETZUNGSPLAN & IMPLEMENTIERUNG

Projektmanagement: Arbeitspakete und Terminplan



Stärken	Schwächen
Chancen	Risiken

Szenarien nach Kriterien (SWOT) mit Hilfe der Nutzwertanalyse bewerten

3
SZENARIEN BEWERTEN

5
FIT-GAP-ANALYSE

Änderungen bzgl. Organisation, Prozess und Technik identifizieren und bewerten

Anderung	Fit	Partial Fit	Gap	Gap Score (0-1)	Empfehlung
Anderung A	••••	••••	••••	0	Kein Handlungsbedarf
Anderung B	••••	X	••••	2	Nicht kritisch, kann warten
Anderung C	••••	••••	X	12	Kritisch, sofort zu adressieren
Anderung D	••••	••••	X	8	Kritisch, sobald als möglich

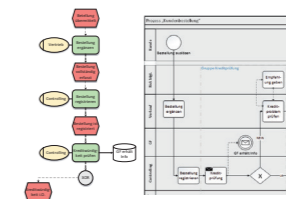
Maßnahme	Prognose	Kosten	Vermeidung des Ist-Prozesses	Vermeidung des Soll-Prozesses	Produkt 1 (Produkt 1)	Produkt 2 (Produkt 2)
Transport	Transport ohne Behälter	117.000	11.000	0,000	0,000	0,000
Transport	Transport Behälter	70.000	0,000	0,000	12.000	0,000
Dokumentation	Standardisierung	20.000	13.000	0,000	0,000	0,000
Management	Standardisierung	10.000	0,000	0,000	0,000	0,000
Management	Produktionsmanagement	30.000	0,000	0,000	0,000	0,000
Management	Standardisierung	10.000	0,000	0,000	0,000	0,000
Gesamt		197.000	24.000	0,000	12.000	0,000

Vergleich der Prozesskosten

4
ABGLEICH VON IST- MIT SOLL-PROZESS

4
DOKUMENTATION

Prozessmodellierung und Dokumentation



Top 5 Effekte

- An den „richtigen“ Themen arbeiten
- Soll-Prozesse systematisch entwickeln (Standardisierung)
- Fokus auf Kundenorientierung und Prozessleistung (Produktivität)
- Konsequente Umsetzung durch Priorisierung der Aktivitäten
- Kontinuierliche Weiterentwicklung durch Steuerung mit Prozesskennzahlen