Ihre Kunden wollen es wissen:

# Total Cost Engineering

Was kostet Ihr Produkt von der ersten Idee bis zum End of life?

## Reduzieren Sie die Lebenszyklus-Kosten eines Produktes schon bei der Entwicklung!

- Verbessern Sie konsequent Ihren Wertschöpfungsprozess
- Erlangen Sie Transparenz über Kosten bis in die kleinsten Teilprozesse
- Binden Sie von Anfang an gezielt alle beteiligten Anspruchsgruppen ein
- Erreichen Sie Akzeptanz und Nachhaltigkeit durch aufgabenspezifische Gestaltung
- Entwickeln Sie ergebnis- und phasenorientierte Methoden und Werkzeuge weiter
- Senken Sie die Kosten eines Produkts über seine gesamte Lebensdauer hinweg!

Ihr Praxis-Plus: Profitieren Sie von den Erfahrungen der Continental AG!

#### Ihre Referenten:



Frank Steinmeier Continental AG



Dirk Gerson
Continental AG



Harald Grundner InnoVAVE



Prof. Dr. Norbert Herbig PPV Consulting GmbH

#### Begeisterte Teilnehmer über unsere Management Circle Seminare:

- "Hilfreiche und gute Ideen für die Umsetzung!" A. Pedersen, ContiTech MGW GmbH
- \* "Für die eigene Praxis sehr empfehlenswert." D. Fieber, FLEXA GmbH & Co Produktion & Vertrieb KG
- "Perfekte Organisation, tolle Praxisbeispiele!" P. Becker, Viessmann Werke GmbH & Co. KG

#### Ihr Termin:

2. und 3. Juni 2014 in Frankfurt/M.





## Gestalten Sie Ihre Produke von Anfang an kostenoptimal!



Ihre Seminarleiter: Prof. Dr. Norbert Herbig, Geschäftsführer, **PPV Consulting GmbH,** Fürth Harald Grundner, Managing Partner, **InnoVAVE**, Hockenheim



Empfang mit Kaffee und Tee, Ausgabe der Tagungsunterlagen **ab 8.15 Uhr** 

#### 9.00 Herzlich willkommen!

- Begrüßung durch den Seminarleiter
- Kurze Vorstellungsrunde
- Abstimmung der Seminarinhalte mit Ihren Erwartungen als Teilnehmer

#### 9.30 Total Cost Engineering im Product Life Cycle – ein Überblick

- Was ist Total Cost Engineering (TCE)?
- Integration von TCE in den Product Life Cycle
- Der Produktentwicklungs- und Produktpflege-Prozess
- Beispiele für die TCE-Anwendung in Unternehmen

10.30 Kaffee- und Teepause

### 11.00 Integration von Total Cost Engineering in die Produktplanung

- TCE und Wertgestaltung sind kein WiderspruchMethodensetzkasten
- Produktplatzierung und Target Pricing/CostingTCE im Marketingprozess
- Quality Funktion Deployment Target Value
   Design TCE im F&E Prozess

13.00 Business Lunch

#### 14.00 Produkt- und Kostenziele ergrbeiten

- Von Marketing-Informationen zu Produktzielen- Fallstudie Live
- Kosten gesamtheitlich definieren und dekomponieren

**16.00** Kaffee- und Teepause

### 16.30 Produktentwicklung und Wertanalyse – Target Value Design

- Was ist Target Value Design?
- Was ist neu? Grundlegenden
  Unterschiede zu bisherigen Methoden
- Welche Vorteile bringt Target Value Design?
- Wieviel Mehraufwand steckt dahinter?

## Workshop: Integration in Ihre Unternehmenspraxis



- Wo sehen Sie die größten Herausforderungen?
- Wie gelingt die Einbeziehung der Beteiligten aus anderen Abteilungen
- Inwieweit k\u00f6nnen Sie auf vorhandene Methoden aufbauen?
- **17.30** Zusammenfassung der Ergebnisse des ersten Seminartages und Gelegenheit zur Diskussion
- 17.45 Ende des ersten Seminartages

#### **Get-Together**

Ausklang des ersten Seminartages in informeller Runde.

Management Circle lädt Sie zu einem kommunikativen
Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer
Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit
Referenten und Teilnehmern.

#### Bitte beachten Sie auch unsere Veranstaltung

### Modularisierung als Entwicklungsprinzip

26. und 27. Mai 2014 in München23. und 24. Juni 2014 in Frankfurt/M.15. und 16. Juli 2014 in Köln

Nähere Informationen gibt Ihnen gerne **Stephan Wolf** Tel.: 0 61 96/47 22-700, Fax: 0 61 96/47 22-888, E-Mail: kundenservice@managementcircle.de

## So verzahnen Sie erfolgreich die einzelnen Bausteine der Wertschöpfungskette!

Ihre Seminarleiter:

Prof. Dr. Norbert Herbig, Geschäftsführer, **PPV Consulting GmbH**, Fürth Harald Grundner, Managing Partner, **InnoVAVE**, Hockenheim

## - COL

#### 9.00 Es geht weiter

- Klärung offener Fragen vom Vortrag
- Überleitung zu den Themen des zweiten Tages

#### 9.30 Einzelne Bausteine im Wertschöpfungsprozess unter der Lupe

- Die einzelnen Bausteine richtig verzahnen
- Die zentralen Punkte im Projektmanagement
- Risikomanagement im Fokus
- Einbindung von Lieferanten in den Entwicklungsprozess
- Bestätigung von Produkt- und Kostenzielen

#### 11.00 Kaffee- und Teepause

#### 11.30 Total Cost Engineering bei der Produktrealisierung

- Wertstromdesign das optimale Produkt in optimaler Produktionsumgebung
- Wie treffen Sie die klassische Make or Buy-Entscheidung?
- Global Footprint handlich ein großes Wort herunter brechen auf die Praxis

#### 13.00 Business Lunch

### 14.00 Integration von Total Cost Engineering in die Produktpflege

- Zuverlässigkeit und Gewährleistung
- Total Cost of Ownership
- Life cycle costs Produktentwicklung,
   -realisierung und pflege
- Lessons Learned mit jedem Mal besser werden

#### **15.15** Kaffee- und Teepause

#### **AUCH ALS INHOUSE TRAINING**

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch **firmeninterne Schulungen** an. Ich berate Sie gerne, rufen Sie mich an.



#### Stefanie Bruch

Tel.: 0 61 96/47 22-739 E-Mail: stefanie.bruch@managementcircle.de www.managementcircle.de/inhouse



### 15.45 Einsatz des Total Cost Engineering bei Continental

- Aufgaben /Projekte welche mit dem Werkzeugkasten TCE bearbeitet werden
- Auswahlkriterien und auswählende Organisationsebene
- Zeitpunkt der Auswahl im Produktentwicklungsprozess
- Die TCE Aufbau- und Ablauforganisation bei Continental
- Integration der TCE Ergebnisse in Projekte und Tagesgeschäft
- Das TCE-Leben bei Continental
  - Einführung
  - Aufwand und Nutzen von TCE
  - Weiterentwicklung
- Beispiel für ein TCE-Projekt



Frank Steinmeier Head of Cross Divisional Systems Automotive Systems & Technology,



Dirk Gerson
Senior Manager Business Planning &
Reporting, Automotive Systems & Technology,
Continental AG, Frankfurt und Regensburg

Continental AG, Frankfurt und Regensburg

## Abschluss-Workshop: Übertragung der wichtigsten Learnings auf Ihre Unternehmenspraxis

- Die ersten Schritte wie könnten Sie starten?
- Wie erreichen Sie Akzeptanz und Nachhaltigkeit?
- Wie gelingt eine permanente Verbesserung und Weiterentwicklung von Prozess, Methoden und Werkzeugen?
- 17.30 Zusammenfassung, abschließende Fragen und Lessons Learned
- 17.45 Ende des Intensivseminars

#### Zum Veranstaltungsinhalt

Ihre Kunden wollen es wissen: Was kostet mich das Produkt über seinen gesamten Lebenszyklus hinweg? Diese Frage gilt es schon bei der Produktentwicklung zu berücksichtigen. Hier sind nicht nur die Produktenwickler gefragt. Entwicklung, Vertrieb, Produktion, Logistik und Qualitätsmanagement müssen eng zusammenarbeiten, um dem Kunden eine befriedigende Antwort zu geben. Nur so können Sie Ihrem Kunden zeigen, dass sie kostenbewusst bis zum Ende des Produkt-Lebenzyklus gedacht haben.

Kunden in allen Märken haben auf den ersten Blick ein gemeinsames Ziel: Ihre Bedürfnisse zu den niedrigsten Kosten zu befriedigen. Hinterfragt man dieses Statement, so zeigen sich sehr rasch Unterschiede. Erfolgreiche Unternehmen erkennen diese Unterschiede und bieten ihren Kunden Lösungen, welche sich von denen des Wettbewerbs klar unterscheiden. Differenziert gestalten diese Unternehmen die Produkte im Hinblick auf Bedürfnisse und Kosten entsprechend den Vorgaben der Kunden und Anspruchsgruppen.

Das Intensiv-Seminar zeigt, mit welchen Ansätzen Produkte gesamtheitlich hinsichtlich Kundenbedürfnissen und Kosten gestaltet, entwickelt und über den Lebenszyklus gepflegt werden. Wesentliche behandelte Schwerpunkte sind die simultane Produkt- und Kostengestaltung entlang der Wertschöpfungskette und die dafür benötigten Prozesse. Dazu werden aktuelle Defizite in der Praxis aufgezeigt und mögliche Lösungen abgeleitet. Die ausführliche Behandlung von Prozessen, Methoden und Werkzeugen zur Bewertung der Prozessreife gibt Hinweise zur effektiven und effizienten Umsetzung des Total Cost Engineering im Unternehmen.

#### Warum dieses Seminar so wichtig ist

- Sie k\u00f6nnen flexibler und schneller auf sich wandelnde Kundenbed\u00fcrfnisse eingehen!
- Sie erlangen Transparenz über Kosten bis in die kleinsten Teilprozesse.
- Sie optimieren die Prozesse zur ganzheitlichen Gestaltung der Produktkosten.
- Sie binden von Anfang an gezielt alle beteiligten Anspruchsgruppen ein.
- Sie senken die Kosten eines Produkts über seine gesamten Lebensdauer hinweg!

#### Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail. Gerne berate ich Sie persönlich und beantworte Ihre Fragen zur Veranstaltung.

aniela Rolo



**Daniela Roland** Senior Projektmanagerin

Tel.: 0 61 96/47 22-610 E-Mail: daniela.roland@managementcircle.de

#### Ihr Expertenteam

#### Harald Grundner

ist seit 1999 Inhaber der Management Beratung
InnoVAVE-Harald Grundner. Nach seinem Studium an
der Technischen Universität in Wien sammelte er Erfahrung
als Entwicklungskonstrukteur und Projektmanager. Von
1985 bis 1999 war er bei unterschiedlichen Beratungsunternehmen für Produktentwicklung und -optimierung als
Berater, Partner und zuletzt als Mitglied der Geschäftsleitung tätig. Der Schwerpunkt der aktuellen Tätigkeit liegt
im Entwicklungsbereich von Unternehmen in den Branchen
Automotive, Maschinen- und Anlagenbau. Hier gestaltet
und optimiert er Produkte und Prozesse und trainiert
Mitarbeitende in bewährten Methoden on the job.

#### Prof. Dr. Norbert Herbig

ist seit 2011 geschäftsführender Gesellschafter der PPV Consulting GmbH in Fürth. Tätigkeitsbereiche sind die Produkt- und Prozessoptimierung. Nach dem Motto "We plan & produce value!" erarbeitet Dr. Norbert Herbig strukturiert und Methoden basierend gemeinsam mit dem Kunden Verbesserungsansätze und Optimierungspotenziale. Er studierte von 1988 bis 1993 an der Universität Erlangen-Nürnberg Fertigungstechnik und promovierte 1998 an der Technischen Universität Wien. Seit 1996 konnte Dr. Norbert Herbig berufliche Erfahrung als Projektingenieur und in leitenden Positionen in den Branchen chemischer Anlagenbau, Baunebengewerbe und Automobilzulieferindustrie sammeln.

#### Frank Steinmeier

Dipl.-Ing., begann im Jahr 2000 seine Karriere bei Continental als Entwicklungsingenieur für Fahrdynamikregelsysteme (TCS, ESC). Nach mehreren Stationen wurde er Leiter Entwicklungscontrolling einer Automotive Division und schließlich Vice President Quality einer Business Unit. Seit Ende 2013 verantwortet er den Bereich Cross Divisional Systems der Continental Automotive, in dem die Basis für neue Technologien der Continental erarbeitet wird.

#### **Dirk Gerson**

ist Senior Manager Business Planning & Reporting Automotive Systems & Technology bei der **Continental AG &** in Frankfurt. Davor durchlief er verschiedene Stationen bei der Continental AG, u.a. als Head of Cost Management Chassis & Safety. Seine Ausbildung zum Maschinenbau Techniker IHK absolvierte er an der Hochschule Heinze Hamburg, seine Ausbildung zum Technischen Betriebswirt IHK an der Wirtschafts Akademie Kiel.

#### Ihr Methoden-Vorteil

- Sie lernen Methoden und Werkzeuge kennen, mit denen Sie die Produktkosten entlang der Wertschöpfungskette reduzieren.
- Sie verbessern konsequent Ihren Wertschöpfungsprozess.
- Sie erreichen Akzeptanz und Nachhaltigkeit durch aufgabenspezifische Gestaltung.
- Sie entwickeln ergebnis- und phasenorientierte Methoden und Werkzeuge weiter.

#### Wen Sie auf dieser Veranstaltung treffen

Dieses Intensiv-Seminar richtet sich an Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Forschung & Entwicklung, Vertrieb, Produktion, Logistik und Qualitätsmanagement. Ebenso angesprochen sind die Bereiche Innovationsmanagement, Unternehmensplanung, F&E-Controlling, Technisches Controlling sowie Projektmanagement. Darüber hinaus richtet sich das Seminar an Mitglieder des Vorstandes und der Geschäftsführung sowie Beratungsunternehmen.

#### Warum Sie diese Veranstaltung besuchen sollten

- Sie gehen flexibler auf sich wandelnde Kundenbedürfnisse ein!
- Sie erlangen Transparenz über Kosten bis in die kleinsten Teilprozesse!
- Sie erreichen eine nachhaltige Kostensenkung über die Lebensdauer eines Produktes hinweg!

#### Termin und Veranstaltungsort

#### 2. und 3. Juni 2014 in Frankfurt/M.

Hilton Frankfurt, Hochstraße 4, 60313 Frankfurt/M. Tel.: 069/13380-2230, Fax: 069/13380-6030 E-Mail: reservationteam.frankfurt@hilton.com

#### Zimmerreservierung

Für unsere Seminarteilnehmer steht im Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.



Mit der Deutschen Bahn ab € 99,– zur Veranstaltung. Infos unter:

www.managementcircle.de/bahn



#### Über Management Circle



Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle WissensWerte an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 3000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur Bildung für die Besten erhalten Sie unter www.managementcircle.de

#### Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-Together und der Dokumentation €1.995,–. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu zwei Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

#### **Total Cost Engineering**

Ich/Wir nehme(n) teil am:

☐ 2. und 3. Juni 2014 in Frankfurt/M.

06-7761

1	Name/Vorname
	Position/Abteilung
2	Name/Vorname
	Position/Abteilung
	a
3	Name/Vorname
	Position/Abteilung
	Firma
	Straße/Postfach
	PLZ/Ort
	Telefon/Fax
@	F-Mail
	Datum Unterschrift
	Ansprechpartner/in im Sekretariat:
	A III organism Aland
	Anmeldebestätigung bitte an: Abteilung
	Rechnung bitte an: Abteilung
	Mitarbeiter: O BIS 100 O 100-200 O 200-500 O 500-1000 O ÜBER 1000

#### Datenschutzhinweis

Die Management Circle AG und ihre Dienstleister (z.B. Lettershops) verwenden die bei Ihrer Anmeldung erhobenen Angaben für die Durchführung unserer Leistungen und um Ihnen Angebote zur Weiterbildung auch von unseren Partnerunternehmen aus der Management Circle Gruppe per Post zukommen zu lassen. Unsere Kunden informieren wir außerdem telefonisch und per E-Mail über unsere interessanten Weiterbildungsangebote, die den vorher von Ihnen genutzten ähnlich sind. Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke selbstverständlich jederzeit gegenüber Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn, unter datenschutz@managementcircle.de oder telefonisch unter 06196/4722-500 widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen.

#### Anmeldung/Kundenservice

Telefon: +49 (0) 61 96/47 22-700 Fax: +49 (0) 61 96/47 22-999

E-Mail: <u>anmeldung@managementcircle.de</u>
Internet: <u>www.managementcircle.de/06-77615</u>

Postanschrift: Management Circle AG

Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.

Telefonzentrale: +49 (0) 61 96/47 22-0